

Dr. Alfredo Pérez Alfaro. CV Sintético. Julio de 2016

Doctor en Ciencias Económicas. Licenciado en Economía. Contador Público Nacional. (UNBA).

Tesis Doctoral: Las alternativas de financiación del Desarrollo Económico.

- * Secretario de Planeamiento de la Universidad de la Cuenca del Plata (Corrientes). (Desde 2002).
- * Consultor del IUPFA (Instituto Universitario de la Policía Federal Argentina), para la conducción de su proceso de Planeamiento Estratégico. (desde julio de 2016)
- * Ex Decano Normalizador (1984) y Ex Decano (1976) de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNICEN, Universidad Nacional del Centro de la Provincia de Buenos Aires (Tandil, Azul y Olavarría).
- * Ex Vicerrector y Secretario Académico del Instituto Universitario River Plate. (Desde 2005 hasta mayo de 2016).
- * Consultor de empresas, universidades y organismos públicos.

Actividades académicas de Grado, Posgrado y Extensión en las que se desempeña:

- * Profesor Titular de la asignatura Información Gerencial. MBA de la Escuela de Negocios de la Universidad de Belgrano. (desde 2010).
- * Profesor Titular de la asignatura Gestión Estratégica de las Organizaciones. MBA de la Escuela de Negocios de la Universidad de Belgrano. (desde 2010).
- * Profesor Titular de la asignatura Planificación Estratégica y Control de Gestión Deportiva. Diplomatura de Gerenciamiento Deportivo. Escuela de Negocios de la Universidad Siglo XXI, Córdoba. (Desde 2014).
- * Capacitador de cursos de Extensión de la UCSE, Universidad Católica de Santiago del Estero, Santiago del Estero, Argentina. (Desde 1999).
- * Capacitador de cursos de Extensión de la UCP, Universidad de la Cuenca del Plata, Corrientes, Argentina. (Desde 1999).

Actividades académicas de Grado, Posgrado y Extensión en las que se ha desempeñado.

- * Profesor Titular de la asignatura Management Estratégico, Plan de Negocios y Plan de Marketing. Instituto Universitario River Plate. (2015).
- * Profesor de Planeamiento y Control Estratégico de Gestión en la Maestría en Liderazgo y Gestión Tecnológica del IESE, Instituto Escuela Superior del Ejército (2006 / 2008).
- * Dictado de Seminarios de Extensión en temas de Management y Liderazgo en ISCEA, Instituto Superior de Carreras Empresariales y Ambientales. Buenos Aires. (2006 / 2009).
- * Miembro del Comité Académico de la Maestría en Ingeniería de Sistemas de Información de la U.T.N., Universidad Tecnológica Nacional Buenos Aires (2003 / 2008).
- * Profesor de la Cátedra de posgrado de Tablero de Comando, Universidad Nacional de Itapúa, Encarnación del Paraguay. (2008).
- * Capacitador de cursos de Extensión de la UNCAUS, Universidad del Chaco Austral. Pte. Roque Sáenz Peña, Chaco, Argentina. (2003 / 2005).
- * Profesor de Control de Gestión en las siguientes Maestrías y Cursos de Posgrado: Administración de Negocios de I.D.E.A. (curso de 1995), Desarrollo Empresarial de la Facultad de Ingeniería de la Universidad Nacional del Centro de la Provincia de Buenos Aires (Olavarría, 1995 y 1996), Dirección de Empresas de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Católica de Santiago del Estero, sedes Santiago del Estero y San Salvador de Jujuy (1998 / 2004), Marketing de Negocios de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional del Comahue (Mar del Plata, 1999), Administración de Negocios de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional del Centro de la Provincia de Buenos Aires (Tandil, 1999), Posgrado de Control de Gestión de U.A.D.E. Senior (1998 / 2000), Control de Gestión de la Escuela de Posgrado de la Universidad de Belgrano (1998).
- * Profesor de Estrategia, Ética e Impacto Ambiental de la Maestría en Dirección de Empresas de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de La Plata (1999 / 2001).
- * Profesor de Reingeniería de Procesos de Negocios de la Maestría en Ingeniería de Sistemas de Información de la Universidad Tecnológica Nacional Regional Buenos Aires (2003 / 2005).
- * Profesor Titular de Grado de Control de Gestión en la Facultad de Tecnología Informática de la Universidad de Belgrano (1992 / 2002).

* Profesor de Grado de Microeconomía, Macroeconomía y Desarrollo Económico en las Facultades de Ciencias Económicas y de Derecho y Ciencias Sociales de la Universidad Nacional de Buenos Aires y en la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional del Centro de la Provincia de Buenos Aires.

Actividades docentes y de consultoría en el Sector Público y Universitario:

- * Docente de la materia Liderazgo y Negociación en el programa de capacitación en Gobierno, Administración y Políticas Públicas del Instituto Universitario de Investigación Ortega y Gasset (Escuela de Política y Alto Gobierno). (2012).
- * Par evaluador de proyectos de Educación Superior de la CONEAU, Comisión Nacional de Evaluación y Acreditación Universitaria. (2007).
- * Capacitador convocado por el Gobierno de la Provincia del Chaco (convenio de asistencia técnica con la Secretaría de la Función Pública de la Nación) sobre el tema de modernización del Estado y tablero de comando en los organismos públicos (2008).
- * Docente convocado para actividades de Capacitación por el Centro Provincial de Capacitación de la Provincia del Chaco, (2011).
- * Docente convocado por el IPAP, Instituto Provincial de la Administración Pública de la Provincia de Buenos Aires en temas de Planeamiento Estratégico en el Estado. (2010 / 2011).
- * Consultor contratado por el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva de la República Argentina, y por la EEAOC Estación Experimental Agroindustrial Obispo Colombres, San Miguel de Tucumán, para la Coordinación de su proceso de Autoevaluación, la realización de un estudio de prospectiva de la producción agroindustrial en el mundo y en el país, y la reformulación del Plan Estratégico 2010-2014 de la EEAOC. (2010 / 2011).
- * Consultor contratado por el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva de la República Argentina, y por el INA Instituto Nacional del Agua para la realización de un estudio de prospectiva del agua en el mundo y en el país, y la preparación del Plan Estratégico 2010-2014 del INA. (2009 / 2011).
- * Consultor contratado por el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva de la República Argentina, y por la Universidad de Concepción del Uruguay como Experto Coordinador Senior de su proceso de autoevaluación en la gestión I+D+i (Investigación, Desarrollo e Innovación). (2012 / 2013).
- * Consultor contratado por el Ministerio de Cultura y Educación de la Nación –SIU-, para el desarrollo del Sistema de Monitoreo y Evaluación del Sistema de Educación Superior, y del Sistema de Monitoreo de la Gestión de la Secretaría de Políticas Universitarias (1996 / 1997).
- * Consultor de la CONEAU, Comisión Nacional de Evaluación y Acreditación Universitaria, para la reorganización de su sistema de Administración y Organización de Gestión, y la selección de consultores y asesores (1997 / 1998).
- * Capacitador a funcionarios de Gobierno de Ecuador y Perú en temas de Indicadores de Gestión y Planeamiento Estratégico en el Estado. (Desde 2004).

Actividades en la Capacitación Ejecutiva.

- * Capacitador de cursos empresariales presenciales e in company de TBL, The Bottom Line. Ecuador: Guayaquil, Quito, Otavalo, Loja, Cuenca, Ambato, Esmeraldas. Perú: Lima, Cusco, Chiclayo. (desde 2004).
- * Capacitador de cursos presenciales, in company y a distancia (e-learning) de Herramientas Gerenciales S.A. (desde 2002), y TOTS S.A. (desde 2014).
- * Capacitador de cursos presenciales, in company y a distancia (e-learning) de ABAPPRA, Asociación de Bancos Públicos y Privados de la República Argentina (1997 / 2012).
- * Coordinador y profesor del Programa de Seminarios en Aula Virtual sobre temas de Management de las Organizaciones, de Formador Digital S.A., Argentina. (2008 / 2012).
- * Expositor de temas Económicos y Empresariales, dentro del Programa de Divulgación Cultural del Centro Riojano Español de la Argentina. (desde 2007).
- * Profesor a cargo del Ciclo de Seminarios presenciales y a distancia para Jóvenes Dirigentes de la Federación de Sociedades Españolas de Argentina, auspiciado por la Embajada del Reino de España (desde 2007).
- * Profesor a cargo del área de Gestión del programa Capacitarte, organizado por la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Buenos Aires, Worktec S.A. Argentina y el Centro de Estudiantes de Ciencias Económicas de la FCE de la UBA (2008 / 2009).

Otras actividades docentes, profesionales e institucionales:

- * Miembro y Chairman del Programa WISE Directors. Wise S.A.

- * Director Organizador del I.E.C.G. Instituto de Estrategia y Control de Gestión. (Foro de Ciencia y Tecnología para la Producción). (Desde 2011).
- * Socio Fundador (1968) y miembro de la Subcomisión de Formación de Recursos Humanos del Foro de Ciencia y Tecnología para la Producción. (desde 2009).
- * Consultor contratado por la Universidad Nacional del Chaco Austral y la Universidad Nacional de Misiones, Argentina, para el diseño de sus planes estratégicos de mediano y largo plazo y sus respectivos tableros de comando. (2009).
- * Ex Profesor Permanente del PEC, Programa de Educación Continuada, ex miembro de las Comisiones PyME y Planeamiento y Gestión, ex Presidente de la Comisión de Estudios Económicos y ex miembro Titular del Tribunal de Disciplina, Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.
- * Presidente del Primer Foro I.I.R. 1997 de Benchmarking y Best Practices para Controllers y del Segundo Foro Regional "Controller '98", organizados por el I.I.R., Institute for International Research.
- * Director del Taller de Monitoreo de la Gestión de Compras en la 7ma. Conferencia anual FIC'99 (Función Integral de Compras), Institute for International Research.
- * Coordinador de los Foros de Controllers 2007 y 2008. Herramientas Gerenciales S.A.
- * Consultor de Empresas. Titular de la Consultora Pérez Alfaro y Asociados.
- * Consultor externo de Universidades públicas y privadas.

Autor, entre otros, de los siguientes libros y publicaciones:

Control de Gestión y Tablero de Comando. Depalma. 2000. En proceso de reedición digital.
 Definición del perfil industrial de la República Argentina (UNICEN).
 Una economía para el hombre. (IFEDEC, Caracas).

Contacto:

Consultora Pérez Alfaro.
 Donato Alvarez 593, Buenos Aires, República Argentina.
 Teléfonos (54 11): Oficina 4631 2405 Celular 15 6539 6052
 Mail: alfredo_perez_alfaro@hotmail.com
 LinkedIn: <https://ar.linkedin.com/pub/dir/Alfredo/Perez+Alfaro>

Redes sociales:

Youtube. "Para qué sirve el Tablero de Comando?"
<http://www.youtube.com/watch?v=aErfK6I07O8>

Blogs profesionales y académicos: www.manfred-alfaro.blogspot.com

Facilita acceso a los siguientes blogs académicos (visitas al 31/05/2016):

- Estrategia y Tablero de Comando. (32.212 concurrentes).
- Economía y Desarrollo Económico. (36.857 concurrentes).
- Liderazgo y Conducción de Equipos. (29.894 concurrentes).
- Sistemas Contables y Auditoría. (4.627 concurrentes).
- Web y Redes Sociales. (1.661 concurrentes).

Empresas, profesionales, organismos e instituciones con quienes el Doctor Alfredo Pérez Alfaro sostiene y/o ha sostenido vínculos por servicios de consultoría y/o capacitación orientados a la gestión administrativa y financiera, la mejora organizacional, la inteligencia de negocios y el planeamiento estratégico.

ARGENTINA: FITZ ROY S.A. * TEDEAR S.A. * UNIVERSIDAD DE CONCEPCIÓN DEL URUGUAY (PROVINCIA DE ENTRE RÍOS) * UNIVERSIDAD DE LA CUENTA DEL PLATA (CORRIENTES) * INSTITUTO UNIVERSITARIO RIVER PLATE * ESTACIÓN EXPERIMENTAL AGROINDUSTRIAL OBISPO COLOMBRES (TUCUMÁN) * WORKTEC S.A. * FORMADOR DIGITAL S.A. * ISCEA, INSTITUTO SUPERIOR DE CARRERAS EMPRESARIALES Y AMBIENTALES * DROGUERÍA MONROE S.A. * BANCO DE SANTA CRUZ * FRICROT GABRIEL S.A. * * ADVANTA SEMILLAS S.A. * GOBIERNO DE LA PROVINCIA DEL CHACO * FEDESPA, FEDERACIÓN DE SOCIEDADES ESPAÑOLAS DE ARGENTINA * CENTRO RIOJANO ESPAÑOL DE BUENOS AIRES * UNIVERSIDAD DE LA CUENCA DEL PLATA * ABAPRA ASOCIACIÓN DE BANCOS PÚBLICOS Y PRIVADOS DE LA REPÚBLICA ARGENTINA * BLANCO RODAMIENTOS * CÁMARA ARGENTINA DE COMERCIO ELECTRÓNICO * FUNDESCO, FUNDACIÓN DEL CONOCIMIENTO * UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL RESISTENCIA * FUNDACIÓN ALTOS ESTUDIOS CLUB ATLÉTICO RIVER PLATE * UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL BUENOS AIRES * INSTITUTO DE ESPECIALISTAS EN CONTROL DE GESTIÓN * UBM S.A. * PLUMBER CONSTRUCTORA S.R.L. * EDICIONES DEPALMA (LEXIS NEXIS) S.A. * CAMARA ARGENTINA DE COMERCIO ELECTRÓNICO * SECHEEP, SERVICIOS DE ENERGÍA DEL CHACO * ESTUDIO MARIA CRISTINA FERRARI * PLUMBER SRL CONSTRUCCIONES * ESTUDIO TOMÁS MUNK * ASOCIACIÓN DE LA PEQ. Y MEDIANA EMPRESA DE TANDIL * UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTIAGO DEL ESTERO SEDES SANTIAGO DEL ESTERO, JUJUY, RAFAELA Y PREFECTURA * CENTRO DE INVESTIGACIONES DE ÉTICA SOCIAL (FUNDACIÓN ALETHEIA) * I.D.E.A. INSTITUTO PARA EL DESARROLLO DE EJECUTIVOS DE LA ARGENTINA. * ESTUDIO EDUARDO BARREIRA DELFINO * PERFUMERÍAS ARONSON * CENTRAL NATIONAL S.A. * ENTE REGULADOR DE LOS SERVICIOS PÚBLICOS DE LA CIUDAD AUTÓNOMA DE BUENOS AIRES * ESTUDIO FERNANDO PENELAS * FERROSUR ROCA S.A. * MOLFINO HNOS. S.A. * NAF S.A. * SUMMAR INFORMÁTICA S.A. * ESTUDIO CARLOS RÍOS Y ASOCIADOS * EMPRESA DE CONSTRUCCIONES GIÁCOMO FAZIO * MINISTERIO DE CULTURA Y EDUCACIÓN DE LA NACIÓN (SECRETARÍA DE POLÍTICAS UNIVERSITARIAS) * CONEAU, COMISIÓN NACIONAL DE EVALUACIÓN Y ACREDITACIÓN UNIVERSITARIA * ABAPRA, ASOCIACIÓN DE BANCOS PÚBLICOS Y PRIVADOS DE LA REPÚBLICA ARGENTINA) * UNIVERSIDAD ARGENTINA DE LA EMPRESA (UADE SENIOR) * UNIVERSIDAD NACIONAL DEL CENTRO DE LA PCIA. DE BUENOS AIRES * I.V.E.S.S. INSTITUTO VERIFICADOR DE LA ELABORACION DE SODA EN SIFONES * GASNOR S.A. * DART S.A. * BANCO DE LA PROVINCIA DEL NEUQUÉN * COLEGIOS MARIANISTAS DE BUENOS AIRES, NUEVE DE JULIO Y JUNIN * ESTUDIO ARAMOUNI * FUNDACIÓN HINDÚ CLUB * ROTARY CLUB DE VENADO TUERTO * CÁMARA DE LA INDUSTRIA DEL TABACO * CUEROS SANTIAGO S.A. * FERROSUR ROCA S.A. * JORGE ESPAÑA Y ASOCIADOS S.A * BRODERIE SUIZO ARGENTINA S.A. * SAINT GALL S.A. * OMNI SUDAMERICANA S.A. * BANCO COMERCIAL DE TANDIL S.A. * BANCO DE SANTIAGO DEL ESTERO * S.A.D.A.I.C. SOCIEDAD ARGENTINA DE AUTORES Y COMPOSITORES * HOTEL LIBERTADOR DE TANDIL * CICUR CAMARA DE INDUSTRIALES CURTIDORES DE REPTILES * S.F. TRACHTER S.A. * SEEFELD HNOS. S.A. * CODISA S.A. * FUNDACION UNIVERSIDAD DE BELGRANO * FORESTAL CONCORDIA S.A. * U.C.E.S. UNIVERSIDAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES Y SOCIALES * ALTAPLASTICA S.A. * CESAR HOIJEMBERG S.A. * ILETINS S..A. * ACAPOL ASOCIACION DE CURTIDORES DE PIELS OVINOS CON SU LANA * CIEP CAMARA ARGENTINA DE IMPORTADORES Y EXPORTADORES DE PIELS * CENTRAL NATIONAL S.A. * ALASKA S.A. * ESTUDIO ALBACETE * ESTUDIO BOCCAZZI * ESTUDIO BELTRANI * ESTUDIO HUMBERTO SERPA Y ASOCIADOS * ESTUDIO DUFFY - GUSSONI * ADIMEXTI S.A. * ESTUDIO ALFONSO SUÁREZ * ASOCIACIÓN ARGENTINA DE GOLF * ASERRADEROS COMAR * ASOCIACIÓN JUVENIL ARAUCANA * SOAFRA S.A. * BURMAG S.A. * CALED VÍA PÚBLICA S.R.L. * CASIBA S.A. * FIBRALTEX S.A. * FEBANCOOP FEDERACIÓN DE BANCOS COOPERATIVOS DE LA REPÚBLICA ARGENTINA * F. GARCÍA BOILLOS INMOBILIARIA * CINTRA S.R.L. * ROMA & SORROCHE DESPACHANTES * ELECTROMECAÁNICA MONTE GRANDE * ESLOVENIA UNIDA * FUNDACIÓN KONRAD ADENAUER * FUNDACIÓN UNIVERSITARIA SAN JOSÉ * GOLF Y TENIS PLAZA S.R.L. * LASTWAGEN S.A. * EMILIO MACRI Y ASOCIADOS * PACCIORETTI E HIJOS S.C.A. * MIRÓ MODELÉ S.R.L.* P.C. & SOFT * STELLA SPORT S.A. * USUARIA ASOCIACIÓN DE USUARIOS DE INFORMÁTICA Y COMUNICACIONES * SYMNETICS ARGENTINA S.A. * ROSMINO Y CIA. (IVESS) * EMBOTELLADORA MATRIZ S.A. (IVESS) * EL JUMILLANO S.A. (IVESS) *

BONSAL S.A. (IVESS) * FERNÁNDEZ S.R.L. (IVESS) * SODAS CALCINA (IVESS) * SANTA FE SODA (IVESS) * SODA KRUIOVSKY (IVESS) * FUNDACIÓN GEO *

PARAGUAY: FACEA, UNIVERSIDAD NACIONAL DE ITAPÚA, ENCARNACIÓN DEL PARAGUAY * ESCUELA DE NEGOCIOS DE LA UNIVERSIDAD DE BELGRANO SEDE CIUDAD DEL ESTE *

ECUADOR: TBL, THE BOTTOM LINE, ECUADOR * EMPRESA ELÉCTRICA QUITO * PRONACA * CEDECOOP, CORPORACIÓN DE ESTUDIOS Y DESARROLLO DE COOPERATIVAS, ECUADOR * ASOCIACION DE MUNICIPALIDADES ECUATORIANAS * BANCO CENTRAL DEL ECUADOR * COMISION DE TRANSITO DE LA PROVINCIA DEL GUAYAS * COMPAÑIA TROLEBUS QUITO S.A. * CONSEJO NACIONAL DE DISCAPACIDADES * CONTRALORIA GENERAL DEL ESTADO * CORPORACION FINANCIERA NACIONAL * CORPORACION NACIONAL DE ELECTRICIDAD * CORPORACION NACIONAL DE TELECOMUNICACIONES * EL TELEGRAFO C.A. * EMELNORTE S.A. * EMPRESA ELECTRICA REGIONAL CENTRO SUR C.A * EMPRESA MUNICIPAL DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO * EMPRESA MUNICIPAL DE TELECOMUNICACIONES, AGUA POTABLE, ALCANTARILLADO Y SANEAMIENTO * FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES * GOBIERNO PROVINCIAL SANTO DOMINGO DE LOS TSACHILAS * GUAYAQUIL SIGLO XXI FUNDACION MUNICIPAL PARA LA REGENERACION URBANA * INSTITUTO ECUATORIANO DE LA PROPIEDAD INTELECTUAL * INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL * INSTITUTO NACIONAL AUTONOMO DE INVESTIGACIONES AGROPECUARIAS INIAP * INSTITUTO NACIONAL DE LA NIÑEZ Y LA FAMILIA * MINISTERIO DE AGRICULTURA, GANADERIA, ACUACULTURA Y PESCA * MINISTERIO DE COORDINACION DE PATRIMONIO * MINISTERIO DE COORDINACION DE SEGURIDAD * MINISTERIO DE COORDINACION Y DESARROLLO SOCIAL * MINISTERIO DE FINANZAS * MINISTERIO DE INDUSTRIAS Y PRODUCTIVIDAD * PARQUE NACIONAL GALÁPAGOS * PETROAMAZONAS EP * PROCURADURIA GENERAL DEL ESTADO * PROGRAMA NACIONAL DE FINANZAS POPULARES, EMPRENDIMIENTO Y ECONOMÍA SOLIDARIACOMPLETO * SECRETARIA DE PUEBLOS MOVIMIENTOS SOCIALES Y PARTICIPACION CIUDADANA * SECRETARIA NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA * SECRETARIA NACIONAL DE TELECOMUNICACIONES * SERVICIO ECUATORIANO DE CAPACITACIÓN PROFESIONAL * SERVICIOS MARITIMOS Y LOGISTICOS, SEMALOG S.A. * SUBSECRETARIA DE ACUACULTURA * SUPERINTENDENCIA DE BANCOS Y SEGUROS * TELEVISION Y RADIO DE ECUADOR EP RTVECUADOR * TEJIDOS PRINTEX * CALOVI FONTANA * TECNILLANTA * TIRESPLUS Y PURIFIERS * PLUSAMBIENTE * MONTAR MI NEGOCIO * INCUPASAJE * AGUAS DE SANBORONDON * BANCO CENTRAL DEL ECUADOR * ELCAFE CA * DIFARE S.A. * EASYMAX S.A. * EUROFISH S.A. * FARMAMIA CIA LTDA * FUNDAMETZ * MAQUINARIAS Y VEHICULOS S.A. * ORIENTAL INDUSTRIA ALIMENTICIA * LACETOS SAN ANTONIO * PRONACA * SUMESA S.A. * SUPRALIVE S.A. * TROPICALIMENTOS S.A. * CELEC E.P.* MINISTERIO DE AGRICULTURA, GANADERÍA, ACUACULTURA Y PESCA * DIRECCIÓN NACIONAL DE SALUD DE LA POLICÍA NACIONAL * PETROAMAZONAS E.P. * FLOTA PETROLERA ECUATORIANA * EMPRESA PUBLICA METROPOLITANA DE GESTIÓN DE DESTINO TURISTICO *

PANAMÁ: INSTITUTO BANCARIO INTERNACIONAL DE PANAMÁ *

PERÚ: TBL THE BOTTOM LINE CAPACITACIÓN EJECUTIVA, SEDE LIMA *